



BDO FINANCIAL REPORT by BDO ACCOUNTING &
REPORTING

LUBBEEK

Gellenberg 16 | 3210 Lubbeek
NIS code: 24066

FINANCIEEL VERSLAG OP 31/12/23

Jaarrekening	
Balans	2-3
Staat van opbrengsten en kosten	4
Financiële analyse	
Verkorte staat van opbrengsten en kosten	5-6
Verkorte balans	7-8
Cash-flow	9-10
Ratios ivm financiële structuur	11-13

LUBBEEK | BALANS | ACTIVA

Boekjaar	31/12/19		31/12/20		31/12/21		31/12/22		31/12/23	
I. VLOTTENDE ACTIVA	14.831.667	18%	16.181.970	20%	17.837.325	21%	23.165.786	26%	26.103.781	28%
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	11.798.030	14%	12.460.573	15%	12.640.178	15%	18.406.458	21%	19.746.002	21%
B. Vorderingen op korte termijn	3.033.637	4%	3.721.397	5%	5.197.147	6%	4.759.328	5%	6.357.778	7%
1. Vorderingen uit ruiltransacties	618.194	1%	583.003	1%	693.340	1%	913.149	1%	994.624	1%
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	2.415.443	3%	3.138.394	4%	4.503.807	5%	3.846.179	4%	5.363.154	6%
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering										
D. Overlopende rekeningen van het actief										
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen										
II. VASTE ACTIVA	66.723.035	82%	65.673.951	80%	66.782.664	79%	66.241.429	74%	67.181.940	72%
A. Vorderingen op lange termijn					11.100	0%	127.572	0%	337.901	0%
1. Vorderingen uit ruiltransacties					11.100	0%	127.572	0%	337.901	0%
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties										
B. Financiële vaste activa	9.366.023	11%	9.372.994	11%	9.389.969	11%	9.354.781	10%	9.375.360	10%
1. Extern verzelfstandigde agentschappen										
2. Intergem. samenwerkingsverbanden en soortg. entiteiten	5.651.588	7%	5.659.669	7%	5.678.487	7%	5.642.941	6%	5.663.181	6%
3. OCMW-verenigingen										
4. Andere financiële vaste activa	3.714.435	5%	3.713.325	5%	3.711.482	4%	3.711.840	4%	3.712.180	4%
C. Materiële vaste activa	56.261.409	69%	55.359.345	68%	56.604.182	67%	56.130.859	63%	57.000.648	61%
1. Gemeenschapsgoederen	55.339.797	68%	54.525.585	67%	55.854.621	66%	55.458.432	62%	56.405.354	60%
a. Terreinen en gebouwen	44.981.298	55%	44.590.206	54%	45.362.009	54%	44.882.614	50%	45.769.425	49%
b. Wegen en andere infrastructuur	8.115.554	10%	7.876.866	10%	8.023.424	9%	7.561.410	8%	7.653.586	8%
c. Installaties, machines en uitrusting	107.647	0%	135.988	0%	128.566	0%	378.779	0%	414.445	0%
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	499.913	1%	403.412	0%	372.126	0%	489.828	1%	410.484	0%
e. Leasing en soortgelijke rechten	1.629.918	2%	1.513.646	2%	1.963.031	2%	2.140.335	2%	2.151.948	2%
f. Erfgoed	5.467	0%	5.467	0%	5.467	0%	5.467	0%	5.467	0%
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	423.676	1%	339.476	0%	255.276	0%	178.142	0%	101.009	0%
a. Terreinen en gebouwen										
b. Installaties, machines en uitrusting	14.132	0%	7.066	0%						
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	409.543	1%	332.410	0%	255.276	0%	178.142	0%	101.009	0%
d. Leasing en soortgelijke rechten										
3. Overige materiële vaste activa	497.936	1%	494.284	1%	494.284	1%	494.284	1%	494.284	1%
a. Terreinen en gebouwen	497.936	1%	494.284	1%	494.284	1%	494.284	1%	494.284	1%
b. Roerende goederen										
D. Immateriële vaste activa	1.095.604	1%	941.612	1%	777.413	1%	628.217	1%	468.031	1%
TOTAAL ACTIVA	81.554.702	100%	81.855.921	100%	84.619.988	100%	89.407.215	100%	93.285.720	100%

LUBBEEK | BALANS | PASSIVA

Boekjaar	31/12/19		31/12/20		31/12/21		31/12/22		31/12/23	
I. SCHULDEN	20.649.426	25%	19.535.087	24%	19.631.867	23%	24.591.593	28%	25.077.678	27%
A. Schulden op korte termijn	4.501.994	6%	4.143.128	5%	4.385.628	5%	4.619.815	5%	5.462.791	6%
1. Schulden uit ruiltransacties	2.574.386	3%	2.591.099	3%	3.046.592	4%	3.131.028	4%	3.604.536	4%
<i>a. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	714.335	1%	727.652	1%	682.080	1%	816.973	1%	687.237	1%
<i>b. Financiële schulden</i>										
<i>c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties</i>	1.860.051	2%	1.863.446	2%	2.364.512	3%	2.314.054	3%	2.917.299	3%
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	402.917	0%	132.275	0%	169.787	0%	123.190	0%	464.683	0%
3. Overlopende rekeningen van het passief										
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.524.691	2%	1.419.754	2%	1.169.249	1%	1.365.597	2%	1.393.572	1%
B. Schulden op lange termijn	16.147.431	20%	15.391.959	19%	15.246.239	18%	19.971.778	22%	19.614.887	21%
1. Schulden uit ruiltransacties	16.147.431	20%	15.391.959	19%	15.246.239	18%	19.971.778	22%	19.614.887	21%
<i>a. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	2.816.286	3%	3.180.759	4%	3.639.103	4%	4.446.821	5%	5.276.469	6%
<i>b. Financiële schulden</i>	13.330.681	16%	12.210.728	15%	11.606.477	14%	15.524.194	17%	14.337.602	15%
<i>c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties</i>	464	0%	471	0%	659	0%	764	0%	817	0%
2. Schulden uit niet-ruiltransacties										
II. NETTOACTIEF	60.905.277	75%	62.320.835	76%	64.988.122	77%	64.815.622	72%	68.208.042	73%
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	7.161.570	9%	6.882.064	8%	6.762.339	8%	6.548.608	7%	6.695.099	7%
B. Gecumuleerd overschot of tekort	6.185.716	8%	7.880.781	10%	10.667.793	13%	10.709.023	12%	13.954.953	15%
C. Herwaarderingsreserves										
D. Overig nettoactief	47.557.990	58%	47.557.990	58%	47.557.990	56%	47.557.990	53%	47.557.990	51%
TOTAAL PASSIVA	81.554.702	100%	81.855.921	100%	84.619.988	100%	89.407.215	100%	93.285.720	100%

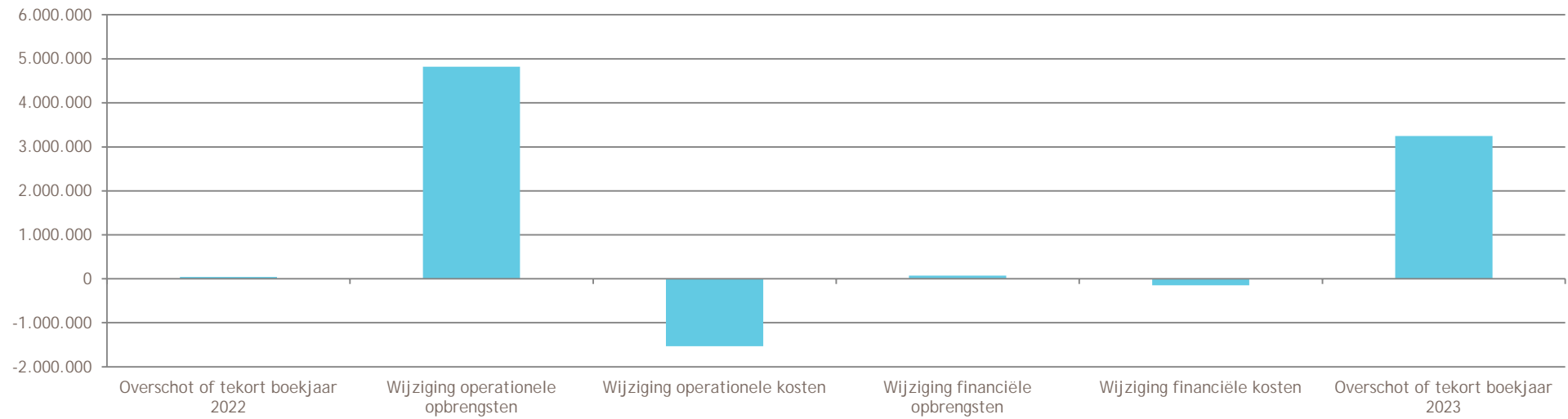
LUBBEEK | STAAT VAN OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Boekjaar	31/12/19		31/12/20		31/12/21		31/12/22		31/12/23	
Operationele opbrengsten	26.194.603	100%	24.867.533	100%	26.315.175	100%	26.019.517	100%	30.835.927	100%
1. Opbrengsten uit de werking	1.972.449	8%	1.499.103	6%	1.570.397	6%	1.855.483	7%	1.901.168	6%
2. Fiscale opbrengsten en boetes	13.025.958	50%	13.164.753	53%	12.507.530	48%	12.901.021	50%	17.265.194	56%
3. Werkingssubsidies	10.910.128	42%	9.963.885	40%	10.348.976	39%	10.954.004	42%	11.365.534	37%
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	5.070.451	19%	3.726.098	15%	3.847.113	15%	4.146.200	16%	4.376.827	14%
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	5.839.677	22%	6.237.788	25%	6.501.863	25%	6.807.804	26%	6.988.706	23%
4. Recuperatie individuele hulpverlening	67.726	0%	44.060	0%	75.036	0%	72.826	0%	94.204	0%
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	113	0%	5.970	0%						
6. Andere operationele opbrengsten	218.229	1%	189.763	1%	1.813.237	7%	236.182	1%	209.827	1%
Operationele kosten	-24.850.583	-95%	-23.757.419	-96%	-24.208.564	-92%	-26.904.887	-103%	-28.434.519	-92%
1. Goederen en diensten	-5.334.652	-20%	-5.078.263	-20%	-5.382.707	-20%	-6.824.328	-26%	-7.342.123	-24%
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-12.406.098	-47%	-12.664.215	-51%	-12.622.611	-48%	-13.012.930	-50%	-13.790.266	-45%
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	-2.287.742	-9%	-2.654.020	-11%	-2.668.457	-10%	-3.331.790	-13%	-3.125.813	-10%
4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	-586.629	-2%	-573.375	-2%	-601.568	-2%	-784.796	-3%	-972.959	-3%
5. Toegestane werkingssubsidies	-4.089.172	-16%	-2.610.892	-10%	-2.524.356	-10%	-2.691.568	-10%	-2.985.432	-10%
6. Toegestane investeringsubsidies	-113.953	0%	-151.549	-1%	-381.904	-1%	-241.878	-1%	-159.108	-1%
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa										
8. Andere operationele kosten	-32.337	0%	-25.105	0%	-26.962	0%	-17.597	0%	-58.818	0%
OPERATIONEEL RESULTAAT	1.344.021	5%	1.110.114	4%	2.106.611	8%	-885.370	-3%	2.401.408	8%
Financiële opbrengsten	784.188	3%	985.097	4%	1.046.478	4%	1.257.517	5%	1.326.667	4%
Financiële kosten	-448.211	-2%	-400.146	-2%	-366.077	-1%	-330.917	-1%	-482.146	-2%
OVERSCHOT OP TEKORT VAN HET BOEKJAAR	1.679.997	6%	1.695.065	7%	2.787.012	11%	41.230	0%	3.245.930	11%

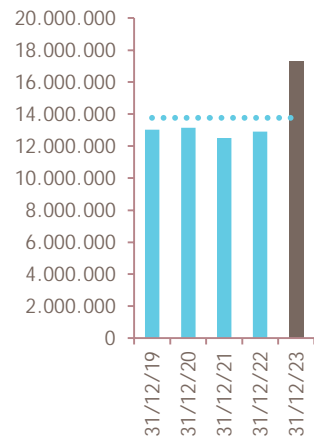
LUBBEEK | VERKORTE STAAT VAN OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Boekjaar	31/12/19	31/12/20	31/12/21	31/12/22	31/12/23	N vs N-1	N-4 ... N
Operationele opbrengsten	26.194.603	24.867.533	26.315.175	26.019.517	30.835.927	▲	
1. Opbrengsten uit de werking	1.972.449	1.499.103	1.570.397	1.855.483	1.901.168	▲	
2. Fiscale opbrengsten en boetes	13.025.958	13.164.753	12.507.530	12.901.021	17.265.194	▲	
3. Werkingsubsidies	10.910.128	9.963.885	10.348.976	10.954.004	11.365.534	▲	
4. Recuperatie individuele hulpverlening	67.726	44.060	75.036	72.826	94.204	▲	
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	113	5.970					
6. Andere operationele opbrengsten	218.229	189.763	1.813.237	236.182	209.827	▼	
Operationele kosten	-24.850.583	-23.757.419	-24.208.564	-26.904.887	-28.434.519	▼	
1. Goederen en diensten	-5.334.652	-5.078.263	-5.382.707	-6.824.328	-7.342.123	▼	
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-12.406.098	-12.664.215	-12.622.611	-13.012.930	-13.790.266	▼	
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	-2.287.742	-2.654.020	-2.668.457	-3.331.790	-3.125.813	▲	
4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	-586.629	-573.375	-601.568	-784.796	-972.959	▼	
5. Toegestane werkingssubsidies	-4.089.172	-2.610.892	-2.524.356	-2.691.568	-2.985.432	▼	
6. Toegestane investeringsubsidies	-113.953	-151.549	-381.904	-241.878	-159.108	▲	
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa						▶	
8. Andere operationele kosten	-32.337	-25.105	-26.962	-17.597	-58.818	▼	
OPERATIONEEL RESULTAAT	1.344.021	1.110.114	2.106.611	-885.370	2.401.408	▲	
Financieel resultaat	335.977	584.950	680.401	926.600	844.522	▼	
OVERSCHOT OF TEKORT VAN HET BOEKJAAR	1.679.997	1.695.065	2.787.012	41.230	3.245.930	▲	

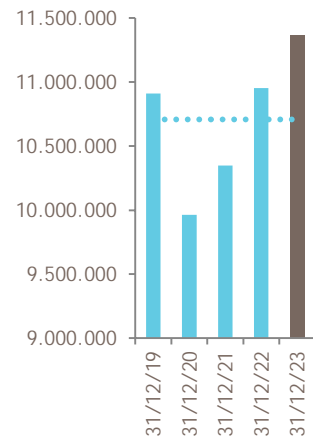
OVERSCHOT OF TEKORT VAN HET BOEKJAAR 31/12/23 VS. 31/12/22



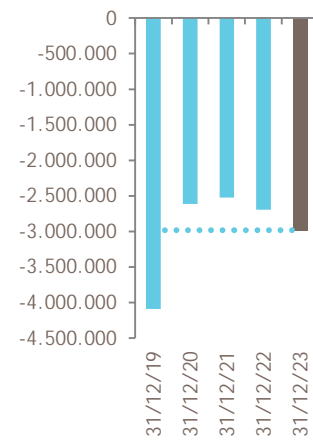
FISCALE OPBRENGSTEN EN BOETES



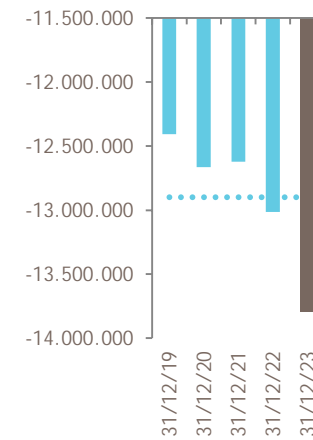
WERKINGSSUBSIDIES



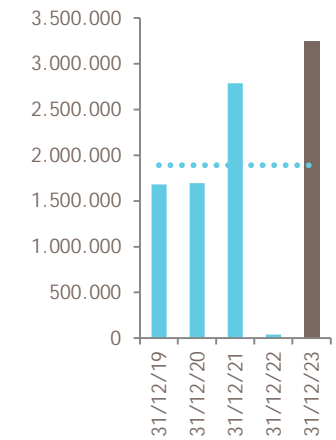
TOEGESTANE WERKINGSSUBSIDIES



BEZOLDIGINGEN



OVERSCHOT OF TEKORT BOEKJAAR

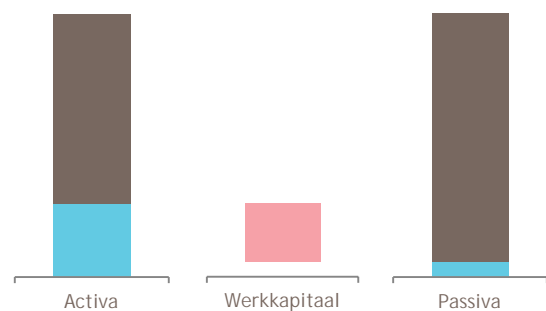


LUBBEEK | VERKORTE BALANS

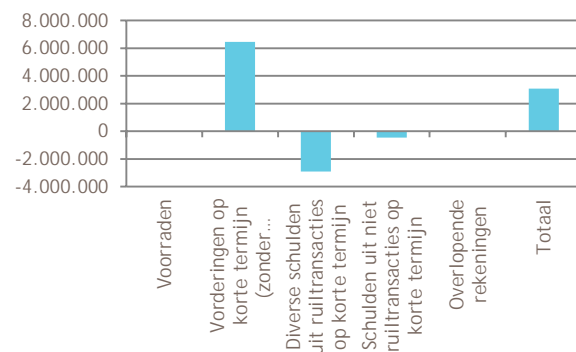
Boekjaar	31/12/19	31/12/20	31/12/21	31/12/22	31/12/23	N vs N-1	N-4 ... N
BALANS							
Liquide middelen	11.798.030	12.460.573	12.640.178	18.406.458	19.746.002	▲	
Netto bedrijfskapitaal behoefte (NBK behoefte)	863.441	1.820.610	2.754.556	2.414.363	3.072.589	▲	
Waardevermindering op vorderingen	-92.772	-94.934	-91.708	-92.280	-96.792	▼	
Vorderingen > 1 jaar die binnen het jaar vervallen						▶	
Vaste activa	66.723.035	65.673.951	66.782.664	66.241.429	67.181.940	▲	
Provisies	-3.530.621	-3.908.411	-4.321.183	-5.263.794	-5.963.706	▼	
Financiële schulden	-14.855.373	-13.630.483	-12.775.726	-16.889.791	-15.731.174	▲	
Schulden > 1 jaar	-464	-471	-659	-764	-817	▼	
Nettoactief	60.905.277	62.320.835	64.988.122	64.815.622	68.208.042	▲	
DETAIL VAN DE NBK BEHOEFTE							
Vorraden							
Vorderingen op korte termijn (zonder waardeverminderingen)	3.126.409	3.816.331	5.288.855	4.851.608	6.454.571	▲	
Diverse schulden uit ruiltransacties op korte termijn	-1.860.051	-1.863.446	-2.364.512	-2.314.054	-2.917.299	▼	
Schulden uit niet ruiltransacties op korte termijn	-402.917	-132.275	-169.787	-123.190	-464.683	▼	
Overlopende rekeningen						▶	
Totaal	863.441	1.820.610	2.754.556	2.414.363	3.072.589	▲	
DETAIL VAN DE FINANCIELE SCHULDEN							
Schulden > 1 jaar	-13.330.681	-12.210.728	-11.606.477	-15.524.194	-14.337.602	▲	
Schulden > 1 jaar die binnen het jaar vervallen	-1.524.691	-1.419.754	-1.169.249	-1.365.597	-1.393.572	▼	
Schulden < 1 jaar							
Totaal	-14.855.373	-13.630.483	-12.775.726	-16.889.791	-15.731.174	▲	
Kosten van de financiële schulden (%)	3,0%	2,8%	2,7%	2,2%	2,9%	▲	

BALANS 31/12/23

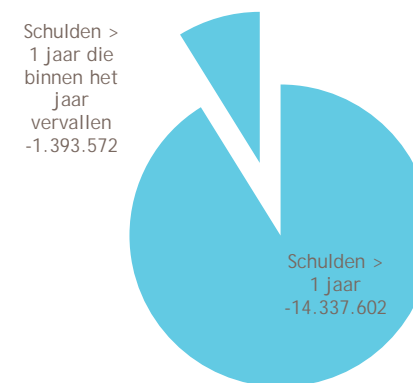
Lange termijn
Korte termijn



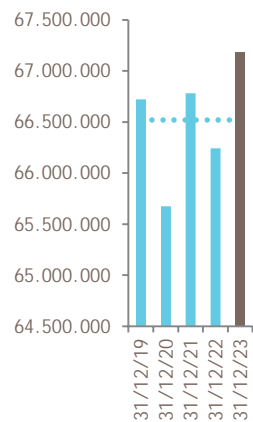
DETAIL VAN DE NBK BEHOEFTE 31/12/23



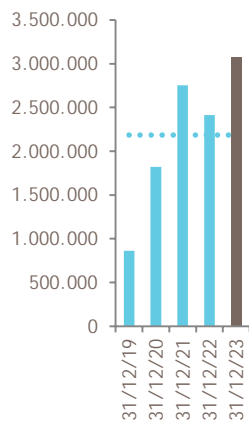
DETAIL VAN DE FINANCIËLE SCHULDEN 31/12/23



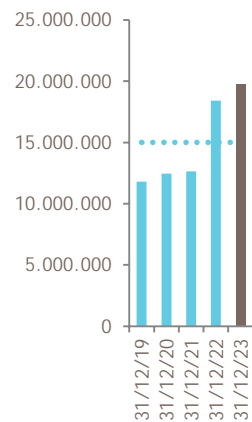
VASTE ACTIVA



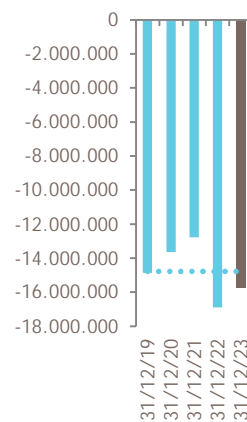
NBK BEHOEFTE



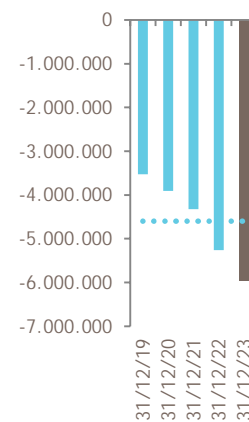
LIQUIDE MIDDELEN



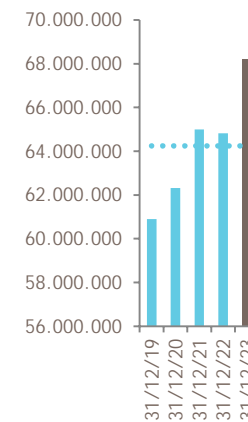
FINANCIËLE SCHULDEN



PROVISIES



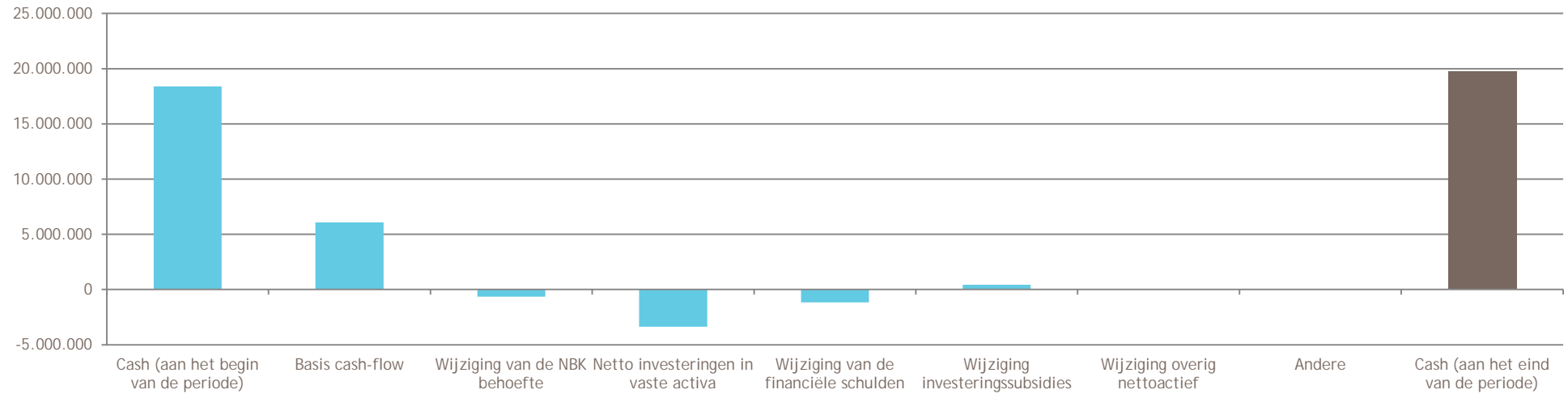
NETTOACTIEF



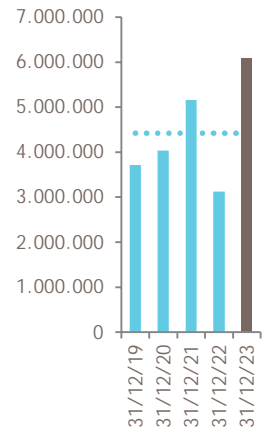
LUBBEEK | CASH-FLOW

Boekjaar	31/12/19	31/12/20	31/12/21	31/12/22	31/12/23	N vs N-1	N-4 ... N
Overschot of tekort van het boekjaar	1.679.997	1.695.065	2.787.012	41.230	3.245.930	▲	
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	2.287.742	2.654.020	2.668.457	3.331.790	3.125.813	▼	
Verrekeningen investeringssubsidies	-254.127	-316.876	-300.016	-251.071	-298.276	▼	
BASIS CASH-FLOW	3.713.612	4.032.208	5.155.452	3.121.949	6.073.467	▲	
Wijziging van de NBK behoefte		-957.169	-933.946	340.193	-658.226	▼	
Netto investeringen in vaste activa		-1.224.983	-3.367.624	-1.847.372	-3.361.899	▼	
Wijziging van de financiële schulden		-1.224.890	-854.756	4.114.064	-1.158.617	▼	
Wijziging investeringssubsidies		37.370	180.291	37.341	444.767	▲	
Wijziging overig nettoactief						▶	
Andere		8	188	105	53	▼	
WIJZIGING VAN DE CASH		662.543	179.605	5.766.281	1.339.544	▼	

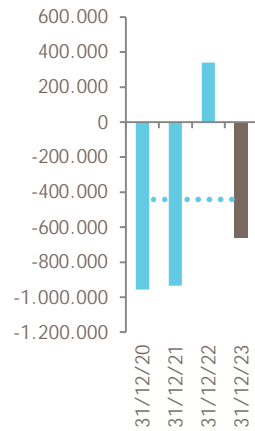
CASH-FLOW 31/12/23



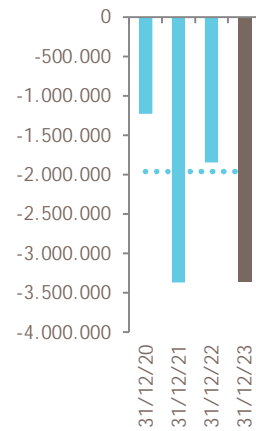
BASIS CASH-FLOW



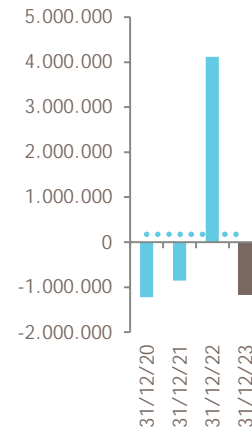
WIJZIGING VAN DE NBK BEH.



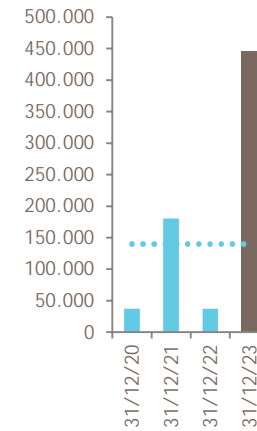
NETTO INVESTERINGEN



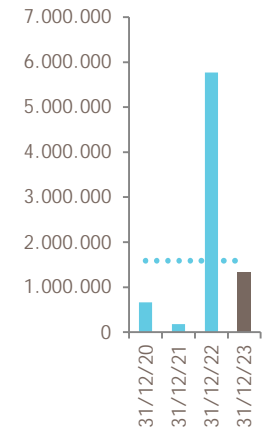
WIJZIGING FIN. SCHULDEN



WIJZIGING INVESTERINGSSUBS.



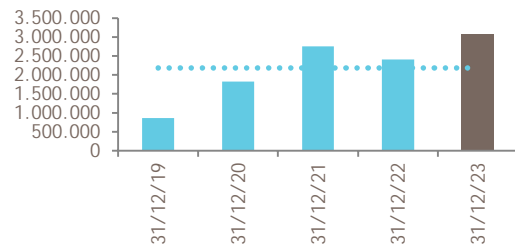
WIJZIGING VAN DE CASH



LUBBEEK | RATIO'S IVM FINANCIËLE STRUCTUUR

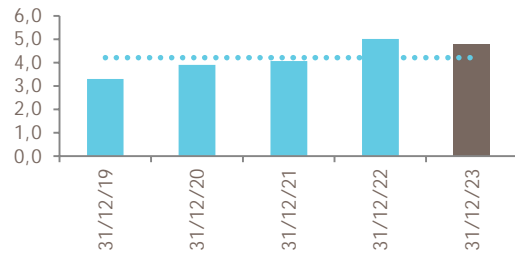
Boekjaar	31/12/19	31/12/20	31/12/21	31/12/22	31/12/23	N vs N-1	N-4 ... N
Liquiditeit in ruime zin (x)	3,3	3,9	4,1	5,0	4,8	▼	
Liquiditeit in enge zin (x)	3,3	3,9	4,1	5,0	4,8	▼	
Aantal dagen klantenkrediet (dagen)	75	69	75	77	79	▲	
Aantal dagen leverancierskrediet (dagen)	69	65	64	51	57	▲	
Netto bedrijfskapitaal (EUR)	12.661.470	14.281.183	15.394.734	20.820.821	22.818.591	▲	
Netto bedrijfskapitaal behoefte (EUR)	863.441	1.820.610	2.754.556	2.414.363	3.072.589	▲	
Netto-kas (EUR)	11.798.030	12.460.573	12.640.178	18.406.458	19.746.002	▲	
Financiële onafhankelijkheid (%)	75%	76%	77%	72%	73%	▲	
Algemene schuldgraad (%)	25%	24%	23%	28%	27%	▼	
Permanentie van het vermogen (x)	0,94	0,95	0,95	0,95	0,94	▼	
Financieringswijze van de vaste activa (x)	1,15	1,18	1,20	1,28	1,31	▲	
Basis cashflow (EUR)	3.713.612,01	4.032.207,94	5.155.452,36	3.121.949,43	6.073.466,55	▲	
Gemiddelde aflossingsduur van het vreemd vermogen (jaren)	5,56	4,84	3,81	7,88	4,13	▼	
Gemiddelde aflossingsduur van de financiële schulden (jaren)	4,00	3,38	2,48	5,41	2,59	▼	

NETTO BEDRIJFSKAPITAAL BEHOEFTE (EUR)



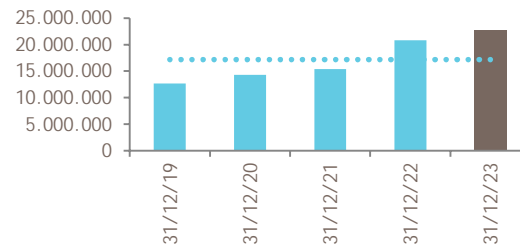
Een positieve netto bedrijfskapitaal behoefte geeft weer in welke mate de investeringen in vlottende activa niet gefinancierd worden door financieringsmiddelen die ontstaan uit de dagelijkse werking van het bestuur. Negatieve bedragen wijzen hierbij op een overschot aan financieringsmiddelen.

LIQUIDITEIT IN RUIME ZIN (X)



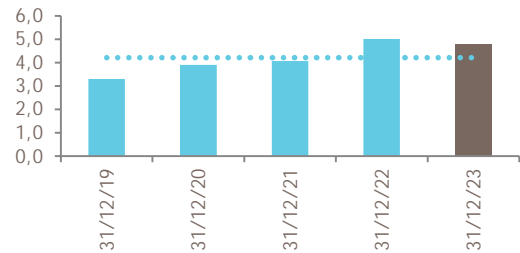
Wanneer deze verhouding groter is dan 1 (de vlottende activa zijn groter dan de korte termijn schulden), heeft het bestuur een financiële buffer. Dit betekent dat het bestuur met de gegenereerde cash-flow van de activa haar korte termijn schulden kan betalen. Indien deze verhouding minder dan 1 bedraagt en het leverancierskrediet niet kan worden verlengd, kan het bestuur geconfronteerd worden met liquiditeitsproblemen.

NETTO BEDRIJFSKAPITAAL (EUR)



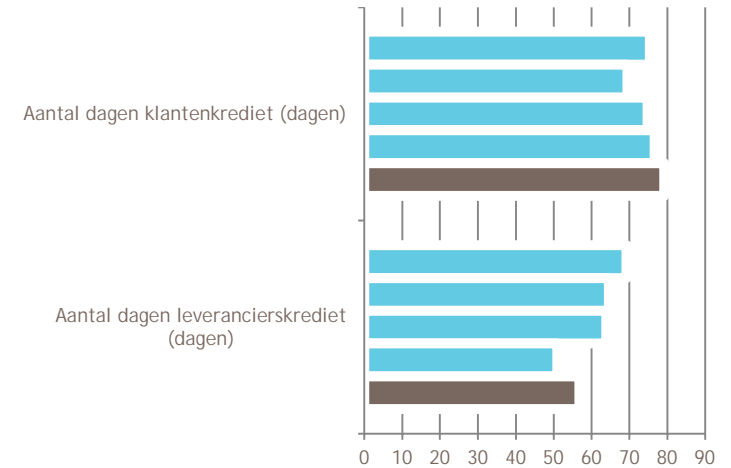
Het netto bedrijfskapitaal is in feite de financiële veiligheidsmarge waarover een bestuur beschikt. Een negatief netto bedrijfskapitaal kan erop wijzen dat het bestuur moeilijkheden heeft om haar korte termijn verplichtingen na te komen.

LIQUIDITEIT IN ENGE ZIN (X)



Na het elimineren van de voorraden en de bestellingen in uitvoering, elementen die minder snel omzetbaar zijn in geld, verkrijgen we de liquiditeit in de enge zin. De liquiditeit in de enge zin is in een ideale situatie groter dan 1. Dit betekent dat de elementen die snel omzetbaar zijn in geld (debiteuren binnen een jaar, geldbeleggingen en liquide middelen) volstaan om te voldoen aan de korte termijn schulden.

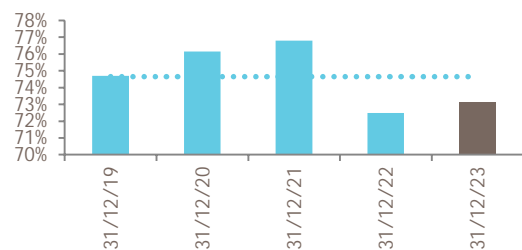
BETALINGSTERMIJN (DAGEN)



Aantal dagen klantenkrediet. Dit is de gemiddelde tijdsduur die verloopt tussen het ontstaan van de handelsvorderingen en de inning ervan. Een laag klantenkrediet kan duiden op een goede liquiditeit. Wanneer klanten snel betalen, heeft het bestuur meer liquide middelen. De gemiddelde inningsperiode van de klant kan worden vergeleken met de gemiddelde betalingsperiode van de leveranciers. Een hoog klantenkrediet betekent dat het bestuur zijn klanten voor een groot deel mee financiert en dit kan liquiditeitsproblemen veroorzaken.

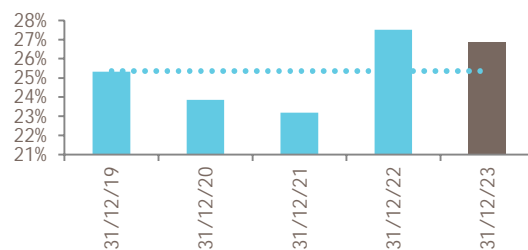
Aantal dagen leverancierskrediet. Dit is de gemiddelde tijdsduur die verloopt tussen het ontstaan van de handelsschulden en de betaling ervan. Deze ratio geeft een indicatie van het belang van de leveranciers als financieringsmiddel. Indien het aantal dagen leverancierskrediet groter is dan het aantal dagen klantenkrediet, zal dit verschil een positief effect hebben op de netto cash van de vennootschap.

FINANCIËLE ONAFHANKELIJKHEID (%)



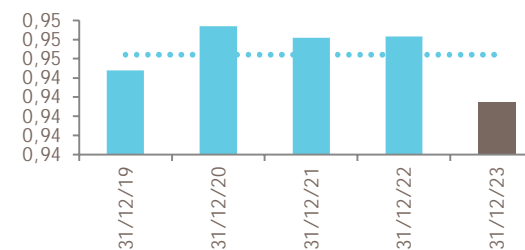
De financiële onafhankelijkheid drukt het belang van het nettoactief uit ten opzichte van het totaal van de balans. Hoe hoger het percentage, des te hoger het vertrouwen van de schuldeisers en des te lager het financiële risico.

ALGEMENE SCHULDGRAAD (%)



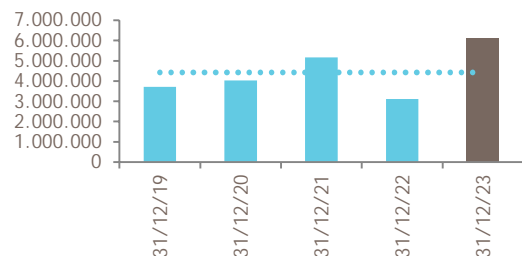
De algemene schuldgraad drukt het belang van het vreemd vermogen uit ten opzichte van het totaal van de balans. Deze ratio is in feite het complement van de financiële onafhankelijkheid.

PERMANENTIE VAN HET VERMOGEN (X)



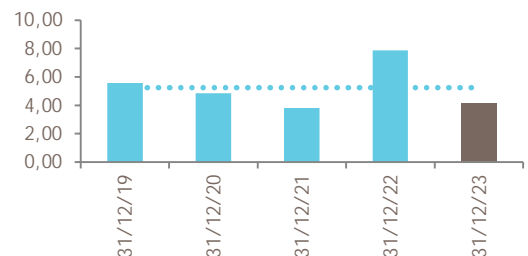
De ratio geeft de verhouding tussen het permanent vermogen en het totaal vermogen weer. Het permanent vermogen vertegenwoordigt daarbij het nettoactief en het vreemd vermogen op lange termijn.

BASIS CASHFLOW (EUR)



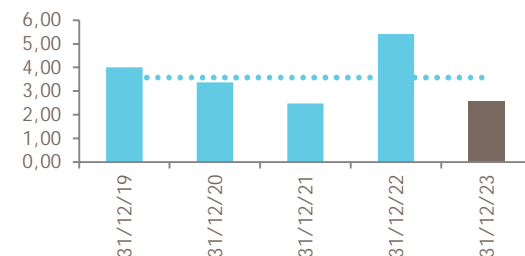
Basis cashflow is een maatstaf voor de mogelijkheid tot autofinanciering van het bestuur. M.a.w. de mogelijkheid tot het realiseren van nieuwe investeringen zonder hulp van buitenaf.

GEMIDDELDE AFLOSSINGSDUUR VAN HET VREEMD VERMOGEN



Deze ratio geeft het aantal jaren weer dat een bestuur nodig heeft om het vreemd vermogen terug te betalen, bij gelijkblijvende caschflow over de jaren heen en indien we ervan uitgaan dat de gemeente het volledig bedrag aan casflow zal en kan besteden aan de schuldaflossing.

GEMIDDELDE AFLOSSINGSDUUR VAN DE FINANCIËLE SCHULDE



Deze ratio geeft het aantal jaren weer dat een bestuur nodig heeft om de financiële schulden terug te betalen, bij gelijkblijvende caschflow over de jaren heen en indien we ervan uitgaan dat de gemeente het volledig bedrag aan casflow zal en kan besteden aan de schuldaflossing.